

ALR Valle del Cauca

Antecedentes

El 8 de julio de 2015 con la resolución 4306 se autorizó por parte del INVIAS la restricción vial del corredor Media Canoa-Loboguerrero, restricción que haría que en este corredor vial por donde se llega al más importante puerto sobre el pacífico colombiano Buenaventura, estuviera cerrado hasta 14 horas por día.

Esta resolución fue consecuencia de una de la más importante coordinación pública privada realizada para lograr un objetivo común que era poder contar con la doble calzada a Buenaventura. La Gerencia del corredor Buga-Buenaventura fue la primera en ser designada con el objetivo de Articular los actores públicos y privados en la gestión de las acciones relacionadas con el flujo de carga, la optimización y eficiencia de todo el proceso de la cadena logística, que sean requeridas en un corredor de importancia estratégica y el monitoreo y seguimiento de las mismas.

Bajo la coordinación de la Gerencia del corredor los entes Gubernamentales (Ministerios de Transporte, Defensa y Comercio) los gremios como ANDI, el Comité Intergremial del Valle y de Buenaventura, las terminales portuarias, operadores portuarios, los gremios del transporte, el Observatorio de la Cámara Colombiana de la infraestructura, COLFECAR, INVIMA, ICA y DIAN, participaron activamente en el seguimiento del protocolo para el manejo de esta restricción, implementando las acciones operativas que buscaban mitigar el impacto de la misma en la operación logística.

La Gestión colectiva de del Conocimiento en el diseño del protocolo de cierre, el control logístico de la obra, mediante la puesta en práctica de indicadores de gestión, la divulgación de información relevante y en tiempo real para los usuarios del Corredor Logístico sobre la ejecución de obras o atención a imprevistos que se presenten a fin de que puedan planificar su operación, la toma de decisiones basada en hechos y datos y conocida por todos los actores permite la toma de decisiones con menor traumatismo y mayor apoyo colectivo. Fueron elementos básicos de enseñanza que esta operación dejó.

Luego de la restricción vial, en marzo de 2017 el corredor logístico Buga-Buenaventura tuvo el problema más drástico de movilidad; el cierre con ocasión de un derrumbe en el sitio conocido como la balastrea. Punto sobre la vía Buga Loboguerrero que impedía el paso de camiones de Buenaventura hacia cualquier zona del País.

Fue la madurez que teníamos en la cooperación la que permitió salir avante de esta problemática la socialización con los partes interesados; la participación en el diseño operativo de la solución y horarios de restricción para la atención de la calamidad fue muy importante

El trabajo desarrollado en el Valle del Cauca sirvió como modelo para que el 9 de abril de 2018 el Ministerio de Transporte con la resolución 789 fijara los lineamientos para la conformación de **Alianzas Logísticas Regionales** como eje articulador regional para promover iniciativas de facilitación logística, Coordinación interinstitucional y la investigación para el desarrollo de políticas públicas, para mejorar el desempeño competitivo de la región, productividad, eficiencia en el transporte de carga y mejorar la logística regional para el desempeño y competitividad, a través de la articulación entre el sector público, privado y la academia.

El pasado 18 de abril de 2018 se conformó oficialmente la Alianza Logística Regional del Valle del Cauca como la responsable de la misma.

Acciones y Logros

Mediante el trabajo y construcción de soluciones de forma articulada, en conjunto con diferentes gremios de la región, el Ministerio de Transporte, con el apoyo de la Gerencia del Corredor Logístico y el facilitador Portuario han impulsado la **Alianza logística regional del valle del Cauca** que bajo construcción colectiva con los actores de la cadena logística busca articular iniciativas público privadas y de la academia para el mejoramiento de la logística en la región y en el país.

En ese marco de Colaboración:

Se han desarrollado acciones de coordinación público privadas muy importantes entre las que podemos destacar las realizadas, en atención a los trabajos que se ejecutan en el corredor vial Buenaventura-Bogotá, las emergencias que se producen en el Corredor, afectaciones a la dinámica normal de las terminales portuarias en Buenaventura por distintas afectaciones normalmente de carácter social. La articulación lograda con **la ALR del valle** ha sido muy importante en la coordinación de actores público privados para llevar a cabo acciones que mitiguen la problemática.

Se participa activamente en diferentes espacios que permiten mejorar la coordinación logística:

Con la Comunidad Logística Portuaria-Comité de Movilidad. (Asociación de la cual hace parte el ministerio de transporte y que visualiza como mecanismo de articulación público privada para la solución de la problemática logística en la ciudad puerto de Buenaventura).

- Revisión al diseño del Sistema Director de Tránsito propuesto en el marco de la consultoría del Ministerio de Transporte para implementar gradualmente los acuerdos de optimización de operaciones de la interfaz terrestre definida por la comunidad logística portuaria de Buenaventura, sobre la base de servicios comunitarios de base tecnológica como a su reglamentación y estructurar mecanismos que promuevan la continuidad de las operaciones en horario no convencional
- Se ha logrado en el marco de la ALR VALLE y de este comité que tiene sede Buenaventura el acompañamiento de la administración Distrital, en especial con la secretaria de tránsito de Buenaventura con los que hemos estrechado relaciones muy significativas que nos han permitido una comunicación más efectiva que permita dar solución a distintas problemáticas que afectan la logística de Buenaventura; con su acompañamiento se busca lograr acuerdos operacionales que mejoren la relación de la operación logística con la ciudad puerto.

Reuniones con empresas de Patio de contenedores a fin de buscar conocer y mejorar los procedimientos e interacciones que se presentan por parte de los usuarios logísticos en la entrega y retiro de contenedores, los cuales hacen parte de la problemática logística que se presenta en el corredor y que se ve reflejada en tiempos, costos y ocupación del corredor especialmente en la vía alterna interna.

Reuniones con empresas que han establecido operaciones de Enturnamiento buscando conocer los procedimientos e interacciones que se presentan por parte de los usuarios logísticos, las ventajas y desventajas del proceso, las condiciones físicas mínimas de operación que deben tener y la búsqueda de sinergias que mejoren la operación de los terminales, la seguridad del usuario y la relación de la operación logística con la ciudad puerto

Reuniones con empresarios y transportadores para ejecutar Proyecto de cargue y descargue Nocturno Cali –Buenaventura que busca promover por parte del Ministerio del Transporte el horario no convencional (nocturno) como mecanismo de des congestión del corredor, mejorador de costos y tiempos al igual que de emisiones de contaminantes, por mejoras en la velocidad de desplazamiento de los vehículos y menores consumos de combustibles.

Reuniones con empresas para el desarrollo de Proyectos de carga Colaborativa con los que el ministerio del transporte busca mejorar la eficiencia de la última milla y la colaboración entre actores.

Reuniones con Secretarías de Movilidad de Buenaventura y Cali con el propósito de concertar acciones de regulación interna que coadyuven al mejoramiento de la logística y la mejor operación de la cadena de suministro

Reuniones con grandes operadores Logísticos desarrollando acercamientos entre los diferentes gremios que permitan obtener una más rápida y menos traumática relación operacional y adicionalmente buscando sinergias en los procesos exportadores que permitan disminuir el costo logísticos de la operación, existe una importante oportunidad de lograr este objetivo en la medida que logremos sincronizar operaciones.

Reuniones con las diferentes Cámaras de comercio del Departamento a fin de conocer la problemática logística que se tiene y coadyuvar a encontrar soluciones.